

Передвижная аптека: 35 чеков в день

Эксперимент с аптеками на колёсах идёт с 1 сентября. Разбираю экономику: почему без субсидий машина съедает маржу раньше, чем доедет до пациента.



Константин Тиунов
Независимый эксперт фармрынка

tiukon.ru
30 июля 2026

С 1 сентября стартует трёхлетний эксперимент с передвижными аптечными пунктами в сёлах, где аптеки нет вообще. Вокруг него уже сказано много правильных слов о доступности лекарств. Слова верные, идея тоже: в тысячах населённых пунктов лекарства купить действительно негде.

Проблема в другом.

Такие пункты уже ездят, и цифры по ним есть. Около 15 тысяч рублей выручки в день, примерно 35 чеков. Это 3-4 тысячи рублей валовой прибыли за смену.

Теперь вычтем. Из этих 3-4 тысяч надо заплатить фармацевту и водителю, залить топливо и содержать специально оборудованную машину за несколько миллионов рублей.

Дальше можно не считать.

Я консультирую аптечные сети, участвую в разработке сервисов ценообразования для розницы и имею отношение к сервисам parso.ru и flexpricer.ru.

Я работаю с сетями, дистрибуторами и производителями, и для всех важна экономика: максимальная прибыль при минимальных затратах. Рентабельность средней аптеки измеряется единицами процентов, и каждое новое требование без компенсации съедает именно эту прибыль, а не какой-то отдельный резерв, заранее отложенный в бюджете на нововведения.

Поэтому прогноз такой. В проект пойдут государственные и муниципальные сети, для них это социальная задача, а не бизнес-кейс. Подключатся, возможно, несколько крупных федеральных и межрегиональных сетей ради эксперимента, имиджа и отношений с регионами. Остальные будут наблюдать.

Чтобы по завершении эксперимента было что масштабировать, нужны три вещи:

- ♦ Субсидии на транспорт и топливо. Иначе машина съедает маржу раньше, чем до неё доберётся фармацевт.
- ♦ Налоговые льготы, объявленные до старта, а не по его итогам.
- ♦ Право совмещать маршрут с доставкой предзаказов: один рейс, две выручки.

Третий пункт дешевле двух первых и работает быстрее. Бюджету он не стоит ничего, а пустой обратный рейс превращает в деньги.

И общее, что относится не только к аптекам на колёсах. Бизнес выполнит любые правила, если будет узнавать о них заранее. За год, а не за три месяца до вступления в силу.

Считать надо до старта, а не после.

ИСТОЧНИКИ

- ◆ Эксперимент введён ФЗ от 02.05.2026 № 125-ФЗ, идёт с 01.09.2026 по 01.09.2029. Цифры по выручке передвижного пункта: из моей практики.