

В фармацию через курсы не войти

Два приказа Минздрава с 1 сентября меняют, кого пускать в профессию и кто может руководить аптекой. Что в них на самом деле — и чего они не лечат.



Константин Тиунов
Независимый эксперт фармрынка

tiukon.ru
30 июля 2026

С 1 сентября работают два приказа Минздрава от 14 мая. № 436н описывает, кого пускать в профессию, № 434н, какие в ней бывают должности. Вместе они описывают аптеку, которой уже нет.

В отрасли разошёлся тезис, что теперь в фармацию можно войти через переподготовку. Я открыл текст. Для специальности "Фармация" на среднем образовании пути через переподготовку не предусмотрено вовсе, нужен профильный колледж. Где такой путь есть, он не свободный: база задана закрытым перечнем специальностей, часто со стажем. Длительность программ приказ не регулирует, слов "короткие курсы" в нём нет.

Первостольника по-прежнему готовит колледж. Знать это стоит до того, как строить на курсах план по вакансиям.

Я консультирую аптечные сети, участвую в разработке сервисов ценообразования для розницы и имею отношение к сервисам parso.ru и flexpricer.ru.

Что приказ действительно сделал. Свёл в один документ четыре прежних: два базовых набора требований, для среднего и для высшего образования, и два изменявших их. Действует до 1 сентября 2032 года.

И самое важное для сетей. Специалист со средним образованием по "Фармации" теперь может стать директором аптеки, его заместителем, заведующим отделом. Условие: пять лет стажа на должностях фармацевта или руководителя в фарморганизации.

Отношусь к этому хорошо. Управление аптекой это операционный менеджмент: люди, товар, деньги, сервис. Пять лет за первым столом дают для такой работы больше, чем строчка в дипломе. Опытные фармацевты и так фактически руководят аптеками, приказ просто перестал делать вид, что это не так.

Кадровый голод это не вылечит. Зарплата первостольника конкурирует с продуктовым ритейлом и маркетплейсами, а ответственность и требования к образованию при этом выше, поэтому человек придёт и уйдёт так же быстро, если нагрузка и доход остались прежними. Корень в экономике аптеки, а не в порядке допуска.

Теперь про должности. Заведующий медицинским складом мобилизационного резерва в номенклатуре есть. Специалиста по дистанционной торговле нет. При том что онлайн забрал уже 16,8% аптечных продаж.

Туда же спор про провизора-технолога, сохранённого вопреки позиции Нацфармпалаты. Обсуждаем должности производственной аптеки, а их считанные проценты, и молчим про роли, которыми живёт розница.

Сегодня фармацевт видит один путь вверх, в заведующие. Нужна вторая ветка: экспертный рост через фармконсультирование и работу с хроническими пациентами.

Новая вывеска на старой двери.

Источники: приказы Минздрава РФ № 434н и № 436н от 14.05.2026. Доля онлайн: DSM Group, 1 кв. 2026.